

# الله اکبر

نشریه داخلی شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق

سال چهارم - شماره دهم - زمستان ۱۳۸۹

مدیر عامل و رئیس شورای سیاستگذاری:

مهندس احمد نوروزی

سردییر:  
حمیدرضا شوشتیران

هیأت تحریریه:

حسین روح بخش - حبیب ایزدی - هادی جلالی -  
دکتر سید جواد حسینی - دکتر محمدرضا مقیمی

مدیر اجرایی:  
مصطفی حامدی یکتا

همکاران روابط عمومی و تحریریه:  
علیرضا مدیری

طراحی:  
ندا ملائی

عکس:

حسین نظامی - محمد حامدی یکتا -  
محمد رضا فهیمی - حمید شیرزادخان

ناشر: روابط عمومی شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق

نشانی: مشهد - بلوار سجاد - خیابان بزرگمهر جنوبی -  
خیابان جامی - پلاک ۵۹  
تلفن: ۰۵۱۱-۶۰۲۷۰۰۰

[www.maskanshargh.com](http://www.maskanshargh.com)  
[mail@maskanshargh.com](mailto:mail@maskanshargh.com)

ادرس شرکت افق سهام شرق:

میدان استقلال - به سمت میدان قائم - نبش آزادی ۴۱ - پلاک ۱ - طبقه ۳  
تلفن و نامبر: ۰۵۱۱-۶۰۷۳۴۰ - ۰۵۱۱-۷۸۴۸ - سامانه بیام کوتاه: ۳۰۰۰۷۸۴۸  
[www.ofoghsaham.com](http://www.ofoghsaham.com)

E-mail: [saham@ofoghsaham.com](mailto:saham@ofoghsaham.com)

امور فنی و چاپ:

موسسه اقتصاد آسیا

تلفن: ۰۵۱۱-۷۶۵۷۶۳۱



## فهرست

۱	بافت های فرسوده به دلیل اهمیت ویژه آن باید اولویت اول مدیران شهری باشد .....
۲	افتتاح سه برج طرح عظیم مجد با حضور وزیر مسکن، معاونین و استاندار خراسان رضوی .....
۳	شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در نمایشگاه سالانه انبوه سازان مشهد .....
۴	آخرین اقدامات اجرایی در پروژه سارا .....
۵	خبر ویژه سهامداران .....
۶	نقش عدم مدیریت نقدینگی در ایجاد حباب قیمتی .....
۷	طرح زعفرانیه تربت حیدریه گامی ارزنده در نوسازی شهر .....
۸	سهامدار پروژه، شیوه موثر در بازسازی و نوسازی بافت های فرسوده .....
۹	آخرین اقدامات اجرایی در طرح مجد .....
۱۰	محدودیتی در معرفی متقاضیان نوسازی بافت فرسوده به بانک وجود ندارد .....
۱۱	مزایای سازمانی و اقتصادی سهامدار پروژه .....



## بافت های فرسوده به دلیل اهمیت ویژه آن باید اول مدیران شهری باشد

\* در نگاه مسئولان دولتی به موضوع نوسازی بافت های فرسوده نوعی افراط و تغییر وجود دارد، مشکل افراط این است که بعضی مدیران معتقدند که مردم نمی توانند کاری در این خصوص انجام دهند ولذا باید متولی همه کارها دولت و شهرداری باشند تا کار به درستی انجام گیرد. تغییر به این معنی است که مردم خودشان با همان وام و پرونده رایگانی که دریافت می کنند، اقدام به نوسازی بافت های فرسوده کنند.

\* مردم نیازمند به پشتیبانی، طرح و برنامه هستند. از مردم نمی توان انتظار داشت که خودشان جهت تهیه طرح و سازماندهی جهت پیش بردن کارها در این زمینه گردد. باید این کار با یک طرح مناسب با رعایت خواسته ها و سلیقه های مردم و به عبارتی شهرسازی مشارکتی با هدایت مدیران شهری اتفاق افتد.

\* ما در شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق سعی داریم که گام به گام نقش مردم در نوسازی بافت های فرسوده را افزایش دهیم در این راستا، ابتدا سعی در الگو سازی نمودیم و بعد در ادامه موضوع انتقال کار از مجموعه خود به مردم را برنامه ریزی کردیم که گام به گام به اهداف خود در این زمینه نزدیک شده ایم.

به تنهایی کفایت می کند که مسئولان ما با درک درست از این موضوع، جهت حل آن تلاش مضاعف کنند.

واقعاً علت عدم درک صحیح برخی مسئولان از این موضوع قابل فهم نیست، شاید ضعف ما باشد که نتوانستیم به خوبی اطلاع رسانی کنیم یا اینکه مسئولین فرستی را به بررسی این موضوع اختصاص نداده اند و متأسفانه شاهد این هستیم که این موضوع مورد توجه بعضی از مسئولان قرار نمی گیرد.

در مجموع می توان گفت که دولت در سالهای اخیر توجه خوبی به موضوع بافت های فرسوده داشته و تسهیلات مناسبی به آن اختصاص داده است به طوریکه شاهدیم که تسهیلات بانکی از ۱۴ میلیون تومان به ۲۵ میلیون تومان برای هر واحد مسکونی با سود ۱۲ درصد فراهم شده است. حتی اخیرا هم برای کسانی که منزلشان را جهت ساخت مجتمع مسکونی تخریب می کنند، تسهیلاتی به صورت قرض الحسن برای ترهیں محل سکونت به مدت ۲ سال داده می شود که این فرصت مناسبی است که مسئولان شهر دست به دست هم دهند و کار اجرایی کنند.

**\*موانع کنونی نوسازی بافت های فرسوده را بیان نمایید؟**

گاهی اوقات دیده می شود که مانع عدمه در موضوع نوسازی بافت های فرسوده، برخی مسئولین شهری هستند که آنان معتقد به کسب درآمد از نوسازی بافت های فرسوده هستند. از این رو مانع فعالیت افراد در این مناطق جهت نوسازی می گردد، گرچه با این کارشان، بعد از چند سال هیچ اتفاقی در این زمینه در شهر نمی افتد.

شکی نیست که با توجه به قرار گرفتن اکثر شهرهای کشور روی گسل زلزله، نوسازی بافت های فرسوده باید یکی از اولویت های دولت و مدیران شهری باشد. چرا که وقوع یک زلزله می تواند منجر به وقوع فاجعه عظیمی شود خدمات رسانی به واحدهای مسکونی این بافت ها به دلیل فرسودگی و معابر تنگ به کندی صورت می گیرد. ضمن آنکه پیامدهای سیاسی، اجتماعی و امنیتی در پی خواهد داشت و این وضع اهمیت نوسازی بافت های فرسوده را چندین برابر می کند، برای بررسی نقش سایر نهادها و مدیریت های ذیربط و یافتن راهکارهایی برای مدیریت مرکز بحران های طبیعی با آقای مهندس نوروزی مدیر عامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق به گفت و گو نشستیم.

**\*جناب آقای مهندس نوروزی، وضعیت کنونی بافت های فرسوده در کشور را چگونه ارزیابی می کنید و آیا توجه لازم از سوی مسئولان ذی ربط به آن می شود؟**

بافت های فرسوده یکی از معضلات شهرها است چنانچه مسئولان شهر اعم از مدیریت شهری، سیاسی و غیره درک درستی از معضلات و تبعات فرسودگی، نفوذ ناپذیری و ریزدانگی این بافت هادر زمینه های اجتماعی، ایمنی و بسیاری از مسائل دیگر و حتی هدر رفتن سرمایه و پتانسیل ملی یک شهر داشته باشند باید این موضوع اولویت اول مدیران هر شهر قرار گیرد. در خطر قرار گرفتن جان گروه زیادی از شهروندان در بابت های فرسوده به دلیل قرار گرفتن اکثر شهرهای کشور روی خط زلزله

## \*نوسازی را چگونه می توان به شکل تجمعی انجام داد؟

نوسازی بافت های فرسوده باید به صورت محله ای انجام شود چرا که نبود و کم بودن خدمات شهری مانند معابر، فضاهای سبز و غیره یکی از بزرگترین مشکلات بافت های فرسوده است، چنانچه طرح نوسازی به صورت مجموعه ای در این مناطق انجام شود، این امکان وجود دارد که با افزایش تراکم و تغییر کاربری در بخشی از این مجموعه؛ بتوان هزینه های تامین فضای خدماتی در بخش دیگر از مجموعه فراهم شود.

همین کار در میدان شهداء، پروژه مجد و بافت پیرامونی حرم مطهر امام رضا(ع) در حال انجام است، فقط مشکل ما این است که باید بیاییم در این طرح؛ جایگاه و نقش مردم را تعریف و واگذار کنیم و ما ایفاء گر نقش مردم نباشیم، ما در شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق سعی داریم که گام به گام در جهت افزایش نقش مردم در نوسازی بافت های فرسوده تلاش کنیم در این راستا، ابتداء سعی در الگو سازی نمودیم و بعد در ادامه موضوع انتقال کار را از مجموعه خود به مردم را برناهه ریزی کردیم که به حمد... تا حد نسبتا مطلوبی به اهداف خود در این زمینه نزدیک شده ایم.

به عنوان مثال در پروژه سارا الگو سازی را دنبال کردیم و در طرح مجد مشارکت مردم را به ۳۰ درصد و در طرح طبرسی با اصلاح ناقص و شیوه های قبلی، مشارکت مردم را تا ۷۵ درصد افزایش دادیم که امیدواریم با تامین منابع برای خرید املاک آن دسته از مالکین که تمایل به مشارکت ندارند، بتوانیم این طرح را به زودی اجرایی کنیم.

## \*آیا تامین فضاهای خدماتی در مجموعه های نوسازی شده

### بر عهده شهرداری نیست؟

تامین فضای خدماتی به عهده متولیان شهر است ولی برای متولیان شهر از جمله شهرداری باید منابعی تامین شود تا بتوانند فضای خدماتی را آزاد و خریداری کنند متساقنه شرایط شهرداری در دوران رکود به گونه ای است که در آمدهای آنان کاف هزینه ها را در حد اجرای طرح های تفصیلی که در آن فضاهای خدماتی و فضای سبز پیش بینی شده در مجموعه ها را نمی دهد در عین حال اگر طرح به صورتی اجرا شود که بتواند تراز مالی مثبت برای شهرداری یا لاقل صفر داشته باشد، می تواند این کار را اجرایی کرد.

شهرداری در مناطق دیگر شهر قبیل از آنکه ساخت و ساز انجام شود، فضاهای خدماتی و سبز را برای آن پیش بینی می کند ولی در داخل شهر که همه فضاهای ساخته شده است، ساخت فضاهای خدماتی بسیار سخت و دشوار است و لذا چنانچه بخواهد این کار را شهرداری انجام دهد باید منابع زیادی را هزینه کند، شهرداری با منابعی که در اختیار دارد اقداماتی را انجام می دهد مانند اینکه در زمان بسیار زیاد معابری را باز می کند ولی شهرداری توان بیشتر از این را به تنهایی ندارد و این کار باید در طرح های تفصیلی دیده شود و هم در مکانیزم اجرای کار.

متساقنه ما در طرح های تفصیلی تراز فیزیکی را داریم ولی تراز مالی کار حساب شده نمی باشد و به صورت اجمالی انجام می شود.

با توجه به حجم و مساحت بافت های فرسوده زمینه کاری برای همه مردم وجود دارد به این معنی که به عنوان مثال در مشهد حدود ۲۳۰۰ هکتار و در سایر شهرهای استان تیز حدود ۱۶۰۰ هکتار بافت فرسوده وجود دارد که باید در آن دست افراد مدعی کار در این مناطق را فشرده و از آنان استقبال کرد.

هم اکنون شهرهای وجود دارد که هیچ اتفاقی در زمینه نوسازی بافت های فرسوده در آنجا نیفتاده است و پیشنهادهایی که در این زمینه توسط مردم ارائه می شود به دلیل انتظارات بعضی مسئولین عملیاتی نمی شود، در حالی که مأموریت دربخش هایی از شهر مشهد و تهران نوسازی بافت های فرسوده همراه با تغییر کاربری و افزایش تراکم با تراز صفر انجام شده است ولی در شهرهای کوچک تر، انتظار کسب درآمد از این بخش مانع جدی در این امر می باشد.

به نظر می رسد که با اطلاع رسانی و انجام مراودات در خصوص نوسازی بافت های فرسوده از طرف وزارت های مسکن و شهرسازی و کشور، نوسازی این بافت ها باید اولویت اول کاری مدیران شهری و حتی سیاسی قرار گیرد.

**\*نوسازی واحدهای مسکونی در بافت های فرسوده باید با در نظر گرفتن کدام اصول شهرسازی باشد که به ارتقاء شهر منجر گردد؟**  
نکته ای که باید به آن توجه کرد این است که نوسازی تک واحدها به ارتقاء شهر، ایجاد سازه مقاوم و معماری مناسب منجر نمی شود به عبارت دیگر نوسازی تک واحد و کوچک، کوچه های باریک و سازه های مشکل دار باعث ارتقاء شهر نمی شود، نوسازی باید در یک مقیاس محله ای اتفاق افتد.

ما ضمن آنکه انتظار توجه، پشتیبانی و حمایت مسئولان ذی ربط از این موضوع و تسهیل کار را داریم، در عین حال باید بستر کار برای حضور مردم فراهم شود تا شرایط جهت آموزش، آگاه سازی مردم نسبت به منافع خودشان جهت تجمعی کردن واحدها و حذف کوچه های باریک و ایجاد بنایهای خوب و ارزشمندی ایجاد گردد.

در نگاه مسئولان دولتی به موضوع نوسازی بافت های فرسوده نوعی افراط و تغیریط وجود دارد، افراط این است که بعضی مدیران معتقدند که مردم نمی توانند کاری در این خصوص انجام دهند و لذا باید متولی همه کارها دولت و شهرداری باشند تا کار به درستی انجام گیرد. تغیریط به این معنی است که مردم خودشان با همان وام و پروانه رایگانی که دریافت می کنند، اقدام به نوسازی بافت های فرسوده کنند، در حالی که این کار باید به گونه ای برنامه ریزی شود که مدیران ملی سیاست گذاری و مدیران میانی و شهری برنامه ریزی و هدایت مردم در این کار را انجام دهند چرا که نمی شود مردم را رها کرد و انتظار یک کار اصولی را داشت مردم نیازمند به پشتیبانی، طرح و برنامه هستند. از مردم نمی توان انتظار داشت که خودشان جهت تهیه طرح تفصیلی و سازماندهی جهت پیش بردن کارها در این زمینه گردهم آیند. باید این کار با یک طرح مناسب با رعایت خواسته ها و سلیقه های مردم و به عبارتی شهرسازی مشارکتی با هدایت مدیران شهری اتفاق افتد.



## افتتاح ۳ برج از طرح عظیم مجد با حضور وزیر مسکن، معاون وزیر و استاندار خراسان رضوی

علیرضا مدیری - خبرنگار

ساخت است.

معاون وزیر مسکن:

### دولت در صدد حضور مردم در بخش خصوصی برای احیای بافت فرسوده می باشد

مهندس صادقی، معاون وزیر مسکن و شهرسازی ضمن ابراز رضایت از روند ساخت و ساز و شیوه اجرای طرح عظیم مجد به عنوان نمونه ای از مشارکت مردم و مسؤولین گفت: تنها ۵ هزار هکتار از بافت‌های فرسوده کشور بهسازی و یا در حال نوسازی است ولی در عین حال، هم‌اکنون بیش از ۶۵ هزار هکتار بافت فرسوده شهری در شهرهای کشور وجود دارد، که باید بهسازی شود.

صادقی افزود: میزان اعتبار لازم برای بهسازی و نوسازی در هر هکتار بیش از ۶۰ میلیارد ریال است.

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری ایران افزود: رویکرد دولت در احیای بافت‌های فرسوده بر اساس مشارکت مردم است از این رو دولت باسترسازی لازم برای احیای بافت‌های فرسوده، عزم در مشارکت مناسب مردم و بخش خصوصی در این فعالیت دارد. وی به بسته‌های حمایتی دولت برای مشارکت کنندگان در احیای بافت‌های فرسوده کشور اشاره کرد و افزود: دولت با راهه و دیجه مسکن موقعت، اختصاص پروانه و اصلاح قوانین موجود به بخش خصوصی در مشارکت هر چه پرشورتر در این فعالیت کمک می‌کند.

صادقی ادامه داد: برای بهسازی و نوسازی تمام بافت‌های فرسوده سراسر کشور به رقمی افزون بر ۳۹۰ هزار میلیارد تومان اعتبار نیاز است.

وی افزود: در همین راستا دولت مجوز فروش و عرضه بیش از ۵۰ هزار میلیارد ریال اوراق مشارکت برای احیای بافت فرسوده کشور را صادر کرده است.

وی با اشاره به بافت فرسوده مشهد و به ویژه اطراف حرم مطهر امام رضا (ع) ادامه داد: بیش از ۱۵۰ میلیون متر مربع با اعتباری افرون بر ۳ هزار میلیارد ریال اعتبار در بافت فرسوده حرم مطهر رضوی در دست اجرا است.

وزیر مسکن و شهرسازی در مراسم بهره‌برداری از سه برج تجاری در طرح مجد در بافت فرسوده شهر مشهد، با اشاره به انتشار بیش از ۵۰ هزار میلیارد ریال اوراق مشارکت جهت نوسازی بافت‌های فرسوده کشور اظهار داشت: این اقدام به منظور بهبود روند فعلی شهرسازی و همچنین کاهش خسارت‌های مالی و جانی به شهروندان انجام می‌شود.

نیکزاد با بیان اینکه هم‌اکنون بیش از ۶۵ هزار هکتار بافت فرسوده

در کشور وجود دارد، تصریح کرد: این رقم در خراسان رضوی به بیش از ۲۲۰ هکتار می‌رسد.

وزیر مسکن و شهرسازی اکثر بافت فرسوده خراسان رضوی را در مشهد برشمرد و خاطرنشان کرد: اجازه استفاده از خط اعتباری ویژه

مسکن مهر برای اجرای بافت فرسوده کشور از جمله نقاط قوت در بهبود وضعیت این مناطق است.

وی به شش ماهه اول امسال و سال گذشته درباره صدور پروانه ساخت در مناطق دارای بافت فرسوده اشاره کرد و گفت: تعداد پروانه‌های صادر شده از ۲۱۶ هزار پرونده در شش ماهه سال ۸۸ با بیش از ۵۰ درصد

رشد به افزون بر ۳۲۶ هزار پرونده رسیده است.

نیکزاد تصریح کرد: فقط در شهر تهران از ۳۲ هزار واحد در سال گذشته با بیش از ۸۵ درصد رشد به افزون بر ۶۰ هزار واحد رسیده است.

وی ادامه داد: همچنین تسهیلات و امکانات اعطایی به متضاضیان ورود به بخش بافت فرسوده همچون تسهیلات مسکن مهر خواهد بود.

وزیر مسکن و شهرسازی تصریح کرد: در تمام دنیا ارتباط افزایش قیمت واحد با تعداد پروانه با هم مطابق است.

وی تصریح کرد: با این حال برای نخستین بار در دنیا در ایران با افزایش ساخت مسکن، هزینه‌های تحویل آن کاهش یافته است.

نیکزاد ابراز داشت: بعضی از افراد مخالف ارائه تسهیلات به مردم هستند در حالیکه دولت بدون توجه به این مخالفت‌ها در جهت آسایش هر چه بیشتر مردم گام بر می‌دارد.

وی افزود: در شهر مشهد بیش از یک میلیون و ۵۰۰ هزار مترمربع بافت فرسوده با اعتباری افرون بر ۳۰ هزار میلیارد ریال در دست



مهر به احیای بافت‌های فرسوده می‌تواند کمک زیادی به بهسازی ساختمان‌های کهن‌ساز و قدیمی این مناطق بکند.

استاندار خراسان رضوی به وجود انقلاب در ارائه خطوط اعتباری به بخش مسکن در چند سال اخیر اشاره کرد و تصریح کرد: در گذشته برای دریافت کمترین مقدار وام مردم باید خود را با مشکلات زیادی درگیر می‌کردند.

وی افزود: هم‌اکنون با تلاش‌های ویژه دولت، در ارائه خطوط اعتباری مخصوص مسکن و احیای بافت‌های فرسوده هیچ‌گونه مشکلی وجود ندارد.

صلاحی تشریح کرد: پروره مسکن مهر سبب ایجاد امیدواری، نشاط، کاهش قیمت مسکن و افزایش مشارکت مردم شده است. وی به مهار قیمت زمین در چند سال گذشته در کشور اشاره کرد و گفت: با این حال در بسیاری از کشورهای دیگر جهان مشکلات اقتصادی ناشی از افزایش قیمت مسکن است.

### ارزش کار شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در شیوه اجرای پروژه‌ها است

مدیر عامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق کشور در ادامه جلسه گفت: ارزش کار ما در این نیست که یک پروره بزرگی را افتتاح می‌کنیم یا بزرگترین پروره‌های شهر مشهد را در دست اجرا داریم، ارزش کار ما در شیوه ای بوده که در پروره‌ها به کارگیری شده است.

مهندس نوروزی با بیان مطلب فوق افزود: ما اولین پروره‌هایی را تعریف کردیم که در آن به تمامی کسانی که در آنجا زندگی می‌کردند و یا مالک بودند، کتاب و رسماً با طراحی مکانیزمی آنان را دعوت به مشارکت نمودیم.

وی با اشاره به ۳ روش برای اجرای پروره‌های عمرانی توسط شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در بافت‌های فرسوده اظهار داشت: اولین روش ما این بود که ما پروره‌ها را برای اخذ وام برآورد هزینه می‌کردیم و سپس این مجموعه را به مالکین و کارمندان دولت به عنوان دارندگان سرمایه‌های خرد در غالب سهام پروره عرضه می‌کردیم.

نوروزی ادامه داد: با این روش موفق شدیم، در ۲ پروره ۳۲ میلیارد تومان منابع جمع‌آوری کنیم، علاوه بر این مشارکت مالکین به روش‌های دیگر هم در این پروره‌ها شکل گرفته است و سرجمع منابعی که

صادقی تشکیل صندوق حرم‌های مطهر را از دیگر اقدامات انجام شده برای بهبود وضعیت فضای این اماکن مقدس خواهد افزود؛ این صندوق در آینده‌ای نزدیک منشأ خوبی برای احیای بافت فرسوده پیرامون حرم مطهر حضرت رضا(ع) و دیگر اماکن مقدس کشور می‌شود.

وی با اعلام خبر کلنگزنی بیش از یک‌هزار واحد مسکونی در بافت فرسوده اطراف حرم رضوی اظهار داشت: این واحدها با هدف توسعه متوازن بافت پیرامون حرم امام هشتم(ع) و همچنین نوسازی مقداری از این بافت، کلنگزنی شده است.

به گفته معاون وزیر مسکن و شهرسازی، این واحدها باید ظرف دو سال ساخته و به مقاضیان تحويل داده شود.

**احیای بافت فرسوده نگین در خشان فعالیت دولت است**

استاندار خراسان رضوی نیز در این جلسه، احیای بافت‌های فرسوده در کشور را نگین در خشان فعالیت دولت‌های نهم و دهم برشمرد و اظهار داشت: دولت‌های نهم و دهم آهنگ سازندگی کشور را به شیوه شگفت‌انگیز دگرگون نموده و به آن سرعت بخشیدند.

محمد صلاحی با اشاره به وجود بیش از ۳ هزار و ۵۰۰ هکتار بافت فرسوده در استان خاطرنشان کرد اقدامات مناسب جهت بهسازی و نوسازی این بافت باعث ایجاد تحول و امنیت در جامعه می‌شود ضمن آنکه ساخت مسکن و تحويل آن به افراد کم درآمد و آسیب‌پذیر جزو ارزشمندترین و ماندگارترین کارها و امورات در هر جامعه‌ای است.

وی بافت فرسوده را جزو پر مغلل ترین نقاط شهری بر شمرد و افزود: ضرورت احیای بافت‌های فرسوده در کشور نیز بر هیچ‌کس پوشیده نبوده و باید هر کس به مقنار توان خود در آن مشارکت کند.

صلاحی افزود: هم‌اکنون وضعیت بسیار اسفباری در خیلی از نقاط شهر مشهد در بافت فرسوده به ویژه اطراف حرم مطهر رضوی دیده می‌شود وی تصریح کرد: شهر مشهد با میزانی بیش از ۲۰ میلیون نفر زائر و گردشگر از سراسر ایران و کشورهای جهان باید یکی از زیبنده‌ترین شهرهای کشور باشد.

استاندار خراسان رضوی با بیان اینکه تعییر در بافت فرسوده سبب زیباسازی شهر نیز می‌شود، اظهار داشت: همچنین کاهش خطرات در زمان وقوع حوادث و بلاایای طبیعی از دیگر مزایای احیای بافت‌های فرسوده در کشور است.

وی با اشاره به این موضوع که در مقوله مسکن، احیای بافت‌های فرسوده در اولویت قرار دارد، افزود: اعطای تسهیلات پروره مسکن



را با حمایت شهرداری مشهد و شهرداری ثامن در دست اقدام داریم به عبارت دیگر پروژه ای را به صورت کلان در ۱۱ هکتار طراحی کردیم که ۵۳ درصد آن خدماتی است.

وی افزود: مالکین در این پروژه که ۵۳ درصد آن خدماتی بوده، شریک می شوند و پروژه برای آنان ساخته می شود. مدیر عامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق خاطرنشان کرد: ما در طبرسی که از حرم مطهر شروع می شود و تا شارستان ادامه دارد، ۳۲ پروژه را در ۵ هکتار با این روش تعریف نمودیم و امروز خوشحالیم که ۷۵ درصد مالکین اعلام آمادگی برای مشارکت نموده اند. به گفته نوروزی اجرایی شدن مشارکت محله ای می تواند با سرعت بخشیدن به روند بازسازی بافت های فرسوده به ویژه اطراف حرم و کاهش نارضایتی ها در این خصوص الگویی برای سایر نقاط کشور شود.

امروزه ما در پروژه ها در اختیار داریم ۱۵۰ میلیارد تومان است که این جدا از منابع شهرداری و دولت برای این امر بوده، گرچه دو پروژه، انتشار اوراق مشارکتی است که مستثنی از پروژه های ما است.

وی مشارکت واحدی را دومین روش اجرای پروژه های شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق برشمرو و ابراز داشت: مشارکت واحدی به این معنی است، کسانی که متقاضی واحد مسکونی هستند، متناسب با واحد دلخواه خودشان که بعد از طراحی طرح انتخاب می کنند، در پروژه سهیم می شوند و هزینه ها را به قیمت تمام شده به اضافه ۵ درصد هزینه های بالاسری پرداخت می کنند و مالک واحد می شوند به عبارتی یک تعاوی مسکن با یک مدیریت قوی که در این مجموعه ها بکار گیری می شود.

نوروزی ادامه داد: روش جدید ما برای اجرای پروژه ها، مشارکت محله ای است، در این راستا، برای اولین بار محله ای ۱۱ هکتاری



## تقدیر شدگان در مراسم افتتاحیه سه برج از طرح مجده با حضور وزیر مسکن و شهرسازی:

- ۷- مهندس نوروزی: مدیرعامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق
- ۸- مهندس سید حسن رهنماei: مدیرفروش شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق
- ۹- محسن جاودانی عاقل: شریک پروژه عمران و مسکن سازان منطقه شرق
- ۱۰- آقای ایزدی: مدیر برنامه ریزی شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق
- ۱۱- مهندس بهرام نژاد: مدیرعامل شرکت بانی راه (پیمانکار پروژه)

- ۱- مهندس تاتار: مدیر پروژه SE طرح مجده
- ۲- مهندس نورانی‌خش: مدیر فنی شرکت عمران و نوسازی مجده مشهد
- ۳- مهندس ساعتیان: مدیر تهاوار شرکت عمران و نوسازی مجده مشهد
- ۴- مهندس بلوری: سرپرست نظارت پروژه SE طرح مجده
- ۵- مهندس موهبتی: قائم مقام مدیرعامل شرکت عمران و نوسازی مجده مشهد
- ۶- مجید فرزاد فرد: مدیرعامل شرکت عمران و نوسازی مجده مشهد

# شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در نمایشگاه سالانه انبوہ سازان مشهد

بازدید مهندس صادقی مدیرعامل محترم شرکت مادر تخصصی عمران و  
بهرسازی شهری ایران

بازدید دکتر صلاحی استاندار محترم خراسان رضوی  
از غرفه شرکت



به گزارش روابط عمومی شرکت عمران و مسکن سازان شرق این شرکت به نمایندگی از شرکت مادر تخصصی عمران و بهرسازی شهری ایران و با کلیه زیرمجموعه خود در نمایشگاه مسکن و انبوہ سازان مشهد در آذرماه سال جاری حضور یافت. این نمایشگاه که با حضور انبوہ سازان، تعاونی ها و شرکت های مسکن ساز برگزار شده بود، مورد بازدید هزاران نفر از کارشناسان، سرمایه گذاران و مردم قرار گرفت.

در غرفه شرکت که با دیدار و استقبال مردم روپرورد، مسوولین شرکت به پرسش های مراجعین، پاسخ گفتند. در طول برگزاری نمایشگاه علاوه بر مهندس صادقی، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی عمران و بهرسازی، دکتر صلاحی استاندار خراسان رضوی و جمعی از مسوولین از غرفه شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق بازدید کردند. همچنین در این نمایشگاه مسابقه ای با موضوع شناخت یافتن فرسوده برگزار که پس از پایان نمایشگاه به برندهای، جوایزی اعطا گردید.

## آخرین اقدامات اجرایی در پروژه سارا همراه با تلاشگران پروژه سارا

ابنیه:



- ۱- تکمیل نماسازی سنگ در بلوکهای ۲A, ۱B و ۴
- ۲- زیرسازی جهت اجرای نمای شرقی بلوک ۱B و ۵
- ۳- اجرای نمای سنگ راهروی طبقات تجاری بلوک ۱A و ۱B
- ۴- تکمیل نصب ۳D پانل پیرامونی بلوک ۵
- ۵- تکمیل شاتکریت دیوارهای پله اداری بلوک ۱B و دیوارهای بلوک ۵
- ۶- اتمام عملیات بنایی خرپشته های بلوک های اداری ۱A و ۱B
- ۷- اتمام نماسازی رامپ بلوک ۱B
- ۸- آماده سازی راهروی نمونه اقامتی
- ۹- اجرای نمای نمونه ورق کامپوزیت
- ۱۰- عملیات نقشه برداری نما جهت اجرای نمای کامپوزیت
- ۱۱- تکمیل برداشت و نقشه های اولیه چاله های آسانسور کلیه بلوک ها

تاسیسات مکانیکی:



- ۱- ساخت و اجرای کانالهای اگزاست طبقات در کلیه سرویس های بهداشتی بلوک ۱A
- ۲- ساخت و اجرای کانالهای اگزاست رایزرهای بلوک ۱B به تعداد ۹ رایزر
- ۳- اجرای لوله های هود کلیه طبقات بلوک ۱B برای واحدها به تعداد ۹ رایزر و انشعابات آن
- ۴- اجرای لوله های آب باران بلوک ۱B
- ۵- اجرای لوله های سرد و گرم و گالوانیزه در بلوک اداری
- ۶- شروع ساخت کانال های فن کویل بلوک اداری
- ۷- اجرای خطوط جمع اوری درین فن کویل ها در طبقات تجاری و بلوک های ۱A و ۱B
- ۸- نصب لوله های نیوپایپ انشعابات آب مصرفی در بلوک ۱B



تاسیسات الکترونیکی:



- ۱- اجرای چاه ارت بر قرگیر
- ۲- اجرای لوله کشی اعلام حریق واحدهای تجاری
- ۳- اجرای شاسی کشی با نبیشی و قوطی در رایزر اداری بلوک ۱B جهت نصب نرده بانی کابل
- ۴- نصب نرده بانی کابل رایزر اداری بلوک ۱B
- ۵- اجرای لوله کشی مربوط به روشنایی سقف کاذب نمای جنوبی بلوک ۵
- ۶- اجرای لوله کشی ترمومترات در کلیه واحدهای تجاری دارای فن کویل کانالی

# خبر ویژه سهامداران



## راه اندازی سایت جدید شرکت افق سهام شرق :

سایت شرکت با طراحی جدید و امکانات بهتر جهت دسترسی سهامداران به اطلاعات مورد نیاز با همان آدرس قبلی [www.ofoghsaham.com](http://www.ofoghsaham.com) از ۲۱ بهمن ۸۹ راه اندازی گردید.

شرکت در هفتمین نمایشگاه مسکن و انبوہ سازان مشهد طبق روال سال های گذشته در آذرماه ۸۹ در هفتمین نمایشگاه مسکن و انبوہ سازان که در محل نمایشگاه بین المللی مشهد تشکیل گردیده بود شرکت بصورت فعال حضور داشته و فعالیتهای آن مورد بازدید سهامداران و مردم قرار گرفت در این نمایشگاه کلیه مدیران و مسئولین شرکت به منظور پاسخگویی به سوالات حاضرین حضور داشتند.

## مشارکت در چهارمین نمایشگاه بین المللی فرصت های

### سرمایه گذاری در کیش

با توجه به برگزاری چهارمین نمایشگاه بین المللی فرصت های سرمایه گذاری در محل نمایشگاه های جزیره کیش در تاریخ ۲۹ آذر لغایت ۲ دیماه و تاکید ستاد سرمایه گذاری استان مبنی بر حضور فعال در این نمایشگاه، شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در کنار شرکت عمران و مسکن سازان ثامن در نمایشگاه شرکت نموده و به معنی پروژه ها و فعالیت های خود در زمینه عمران و نوسازی شهری پرداخت.

## افتتاح سه برج از طرح مجده:

پرژه های SE7، SE8 و SW1-۳۳ طرح مجده با حضور آقای نیکزاد وزیر مسکن و شهرسازی، آقای صادقی معاون وزیر و مدیر عامل شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری، آقای صلاحی استاندار خراسان رضوی، آقای قاسمی رئیس مسکن و شهرسازی خراسان رضوی، آقای نوروزی مدیر عامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق و نمایندگان سهامداران، مورد بهره برداری قرار گرفت و به خریداران واحدهای یادشده تحويل گردید.

## گردهمایی نمایندگان سهامداران :

به منظور اطلاع رسانی به سهامداران، جلسه ای در تاریخ ۲۹/۱۰/۸۹ با حضور نمایندگان سهامداران و مدیران شرکت در محل طرح مجده برگزار و گزارشی از آخرین وضعیت پرژه های سارا و مجده توسط آقای مهندس نوروزی مدیر عامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق به اطلاع حاضرین رسانده و در انتهای آن به سوالات مطرح شده توسط نمایندگان پاسخهای لازم ارائه گردید. دیگر مدیران حاضر در جلسه آقایان حسین روح بخش مدیر عامل شرکت افق سهام شرق، مجید فرزادفر مدیر عامل شرکت عمران و نوسازی مجده مشهد و سید حسن رهنمائی مدیر عامل شرکت پویا اتحاد شرق ( واحد فروش) بودند.

# نقش عدم مدیریت نقدینگی در ایجاد حباب قیمتی

\* بخشی از نقدینگی جامعه میتواند مشابه اتفاقی که در سال‌های ۸۵ و ۸۶ گریبانگیر این بخش از اقتصاد شد به خرید و فروش زمین و مستغلات اختصاص یابد که هدف تعدادی از سرمایه‌گذاران از این خرید و فروش‌ها، فقط بورس بازی و کسب منافع در کمترین زمان بوده است. ممکن است خریدار ملک خریداری شده را مورد استفاده قرار ندهد و تغییراتی فیزیکی هم در آن نداده باشد و باعث ایجاد ارزش افزوده در آن نشود.

\* از عوامل تشکیل دهنده این حباب‌های قیمتی می‌توان بوجود نقدینگی بیش از حد معمول و وجود سرمایه‌های سرگردان در بازار اشاره نمود و چنانچه مدیران اقتصادی جامعه درجهت هدایت اینگونه سرمایه‌ها و نقدینگی، برنامه ریزی مدونی نداشته باشند اثرات مخربی را در اقتصاد شاهد خواهیم بود و در صورتی که مدیریت صحیح برای هدایت نقدینگی جامعه صورت گیرد و از سرمایه‌ها در مسیری صحیح استفاده شود شکوفایی در بخش‌های مختلف را به همراه داشته و نتایج مطلوبی برای صاحبان اینگونه سرمایه‌ها در بر خواهد داشت.



حسین روحبخش - مدیرعامل شرکت افق سهام شرق

بعنوان مثال چنانچه نقدینگی و سرمایه‌های سرگردان موجود در جامعه از زمان شروع انقلاب صنعتی، اقتصاد جهان امواج طولانی مدت رشد و انتقام را تجربه کرده است. تقریباً هر ۴۵ تا ۵۰ سال، یک رکود شدید و هر ۶ تا ۱۲ سال همین رکود را باشد کمتری به خود دیده و با آن می‌شود که بشرح زیر خواهد بود:

**بخش اول: سرمایه‌گذاری بدون ایجاد زیرساخت‌ها و عدم مدیریت و برنامه ریزی صحیح**

بخشی از نقدینگی جامعه میتواند مشابه اتفاقی که در سال‌های ۸۵ و ۸۶ گریبانگیر این بخش از اقتصاد شد به خرید و فروش زمین و مستغلات اختصاص یابد که هدف تعدادی از سرمایه‌گذاران از این خرید و فروش‌ها، فقط بورس بازی و کسب منافع در کمترین زمان بوده است. ممکن است خریدار ملک خریداری شده را مورد استفاده قرار ندهد و تغییراتی فیزیکی هم در آن نداده باشد و باعث ایجاد ارزش افزوده در آن نشود.

## نتایج حاصله:

۱- افزایش بیش از حد معمول طی مدت کوتاه، در قیمت زمین و مستغلات شهری و سایر املاکی که در هر شرایطی معاملات روی آنها رایج بوده و انجام می‌شود. در این بورس بازی و خرید و فروشهای مکرر قیمتها بعنوان مثال از ۱۰۰ ریال به ۲۰۰ ریال افزایش و در دوران رکود به ۱۵۰ ریال کاهش یافته و تا مدتی در همین سطح می‌ماند. رقم فرضی ۱۵۰ ریال مبنای برای معاملات و افزایش‌های معمول سالانه در مراحل

اغلب دیده شده که قبیل از هر رکود و بحرانی، قیمتها از رشدی غیرقابل پیش‌بینی و دور از انتظار برخوردار شده و کنترل و نظارت بر آنها دشوار گردیده و باعث تشکیل حباب‌های قیمتی می‌گردد. تشکیل حباب در بازارهای سرمایه‌ای اتفاق عجیبی نیست. حباب در واقع نتیجه سرمایه‌گذاری بیش از حد و غیر منطقی در یکی از بخش‌های اقتصاد است که بوجود دست و پنجه نرم کرده است.

از عوامل تشکیل دهنده این حباب‌های قیمتی میتوان بوجود نقدینگی بیش از حد معمول و وجود سرمایه‌های سرگردان در بازار اشاره نمود و چنانچه مدیران اقتصادی جامعه درجهت هدایت اینگونه سرمایه‌ها و نقدینگی، برنامه ریزی مدونی نداشته باشند اثرات مخربی را در اقتصاد شاهد خواهیم بود و در صورتی که مدیریت صحیح برای هدایت نقدینگی جامعه صورت گیرد و از سرمایه‌ها در مسیری صحیح استفاده شود شکوفایی در بخش‌های مختلف را به همراه داشته و نتایج مطلوبی برای صاحبان اینگونه سرمایه‌ها در بر خواهد داشت.

## نتایج حاصله:

- ۱- عمران و آلاتی شهری
- ۲- کمک به تولید مسکن و فعال نگهداری سایر بخش های مرتبط با صنعت ساختمان و اشتغال زایی
- ۳- بهره مندی مناسب برای سرمایه گذاری در حد قابل قبول در مقایسه با سایر سرمایه گذاری ها با این اوصاف صاحبان سرمایه های خرد و کلان می توانند با آگاهی از عواقب و نتایج گزینه های مطرح شده، اهداف خود را از سرمایه گذاری مشخص و سپس اقدام نمایند.
- در شیوه اول امکان اینکه به سودهای خارج از حد انتظار در زمان کوتاهی بررسیم وجود دارد ولی به دلیل اینکه دارای ریسک بالایی بوده امکان زیان دهی و از دست دادن اصل سرمایه نیز وجود دارد. لذا اینگونه سرمایه گذاری ها پیشنهاد نمی گردد.
- در شیوه دوم ممکن است دوره رسیلن به سود منطقی و قابل قبول طولانی باشد ولی اصل سرمایه محفوظ و سودی که پیش بینی می شود دور از انتظار نبوده و ریسک آن بسیار پایین می باشد.
- از نمونه های بارز سرمایه گذاری سالم و موفق در شرایط فعلی می توان به پروژه های سارا و مجده و زعفرانیه تربیت حیدریه اشاره نمود که نتایجی به شرح زیر دربرداشته است:

- اصلاح و بهسازی و زیباسازی بافت فرسوده شهری و استفاده بهینه از زمین
- ایجاد ارزش افزوده برای املاک خریداری شده و به تبع آن برای سرمایه گذاران به جهت تغییر کاربری و افزایش تراکم و احداث بنای های جدید و حفظ معلمات باریک و غیر قابل استفاده
- تضمین اصل سرمایه (ارزش اسمی) و سود مشابه سود سپرده گذاری نزد بانک های خصوصی در صورتی که سرمایه گذار خواستار استرداد سرمایه خود قبل از بیان طرح باشد.
- امکان خریدار واحدهای ساخته شده از محل ارزش افزوده سهم سرمایه گذار در طرح و بهره مندی از شرایط ویژه خرید با پرداخت های طولانی مدت

بعد بوده و علیرغم رکود بازار، به علت چسبندگی رو به بالای قیمتها لرزش های معاملات به رقم اولیه باز نمی گردد در نتیجه ۵۰٪ افزایش در قیمت نتیجه سرمایه گذاری بی رویه در این بخش می باشد.

۱-۲ افزایش بیش از حد معمول در قیمت زمین هایی که قبل از آن، معاملات بروی آنها بعلت خارج از محدوده بودن و کاربری خاصی که داشته صورت نمی گرفته و اغلب در صورت تغییر مالکیت، خرید و فروش روی این گونه املاک انجام می گردیده، این بخش ظرفیت انجام معاملات پی در پی رانداشته و لذا مشاهده می گردد که معاملات انجام شده در طی سال های ۸۵ و ۸۷ ببروی زمین های کشاورزی و بیانات حاشیه شهر، در مواردی از عدد فرضی ۱۰۰ ریال به ۵۰۰ ریال هم افزایش یافته و با آغاز دوران رکود (بهار ۸۷ به بعد) به حدود ۱۵۰ ریال تقلیل یافته و حتی پس از آن دیده می شود با همین حداقل قیمت هم، بندرت معاملات بروی آنها انجام می گردد. متأسفانه از نتایج دیگر این گونه سرمایه گذاری ها علاوه بر عدم سود دهنده مناسب برای سرمایه گذار و داشتن ریسک بالا، باعث گردیده خسارانی به بخش کشاورزی به علت تکیک زمین های زراعی و باغی به قطعات کوچک به منظور تسهیل در معاملات، وارد گردیده و عملاً از چرخه فعالیت و تولید خارج گردد.

## بخش دوم: سرمایه گذاری با انجام مطالعات مورد نیاز و تعیین اهداف مشخص

بخشی از نقدهای جامعه می تواند به خرید املاک به منظور استفاده مالک از آن و یا با هدف کسب درآمد از محل اجاره اختصاص یابد و سالهای متتمادی از آن بهره مند گردد و یا زمین و ملک فرسوده ای را خریداری و ساخت و ساز ببروی آن انجام دهد.



# طرح زعفرانیه تربت حیدریه

## گامی ارزنده در نوسازی شهر

این شرکت با برنامه ریزی انجام شده ضمن پیگیری امور اجرایی بلوکهای N-۲ و C-۲۸ ، اولویت کاری خود را در ۳ ماهه چهارم سال ۸۹ در بازگشایی خیابان ۲۴ متری متمرکز نموده است.

اولویت اجرایی می باشدند

- \* اخذ مصوبه از شورای محترم شهر جهت انتشار اوراق مشارکت به مبلغ ۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال از طریق شهرداری
- \* پیگیری از طریق معاونت عمرانی استانداری و بانک مرکزی جهت انتشار اوراق مشارکت

### اقدامات اجرایی

- آماده سازی عرصه بلوک C-۲۸ به منظور اجرای بلوک مسکونی اجرای فونداسیون و ستون های طبقه ۲ قالب بندی سقف طبقه ۲
- تملک و تخریب ملک در مسیر ضلع جنوبی بلوک N-۲ ملک خانم محترم بکائیان پیشرفت فیزیکی پروژه در حال حاضر ۲۰ درصد می باشد.
- اطلاعات اجرایی بلوک N-۲ در وب سایت: [www.tpt-n2.com](http://www.tpt-n2.com) موجود می باشد .

آدرس جدید شرکت : تربت حیدریه - خیابان ابوذر غفاری  
- انتهای ابوذر غفاری ۲  
تلفن: ۰۵۳۱(۲۲۳۹۰۲۹) - فکس: ۰۵۳۱(۲۲۲۲۰۳۴)

از آنجایی که طرح زعفرانیه یکی از طرح های الگو در احیاء بافت های فرسوده شهری با موقعیت ممتاز و ویژه ای در مرکز شهر تربت حیدریه می باشد، در طراحی این محدوده سعی شده است تمامی امکانات مورد نیاز شهری با یک معماری نوین و ویژه در نظر گرفته شود. با توجه به اینکه یکی از اصول نوسازی بافت های فرسوده آزادسازی معابر با عرض کم است در این محدوده به موازات خیابان فردوسی جنوبی ، خیابان ۲۴ متری جدید احداث در نظر گرفته شده که اجرای آن سهم بسزایی در حل معضلات این منطقه از جمله کاهش بار ترافیکی خواهد داشت، لذا این شرکت با برنامه ریزی ضمن پیگیری امور اجرایی بلوکهای N-۲ و C-۲۸ ، اولویت کاری خود را در ۳ ماهه چهارم سال ۸۹ بر بازگشایی خیابان ۲۴ متری متمرکز نموده است. به همین منظور اقدامات ذیل تاکنون انجام گرفته است :

- \* شناسایی تمامی املاک واقع شده در مسیر خیابان و ایجاد بانک اطلاعات

\* تهیه نقشه یک پانصدم از منطقه و برداشت میدانی

\* بلوک بندی اطراف خیابان با هدف تجمعی املاک

\* مذاکره با مالکین واقع در طرح

\* تهیه گزارش توجیهی برای بعضی از بلوک هایی که دارای



## سال آینده سقف وام ها در بافت های فرسوده افزایش نمی یابد

مهندس صادقی:



دانشگاه اسلامی

گفت: با توجه به برنامه ریزیهای انجام گرفته تعداد وام از ۶۰ هزار و ۵۰۰ واحد به حدود حداقل ۱۵۰ هزار واحد افزایش می یابد که رشد بیش از ۲۵٪ برابر را نشان می دهد. صادقی با اشاره به تسهیلات بافت فرسوده در سال آینده، اظهار داشت: ۳ هزار میلیارد تومان تسهیلات بافت فرسوده برای سال آینده پیش یین شده است که سقف این وام ها ۲۰ تا ۲۵ میلیون تومان است. تسهیلات اسکان موقت به پلاکهای تجمعی شده حداقل ۱۵۰ متر مربع، اختصاص می یابد و بازپرداخت این تسهیلات دو ساله خواهد بود.

مهندی احمد صادقی درباره چگونگی پرداخت وام و دیعه مسکن به متخصصیان گفت: پرداخت وام و دیعه مسکن به بانک عامل و شعب آن دراستانها ابلاغ شده است و تا پایان بهمن ماه مردم می توانند با مراجعه به بانک، این تسهیلات را دریافت کنند. وی با بیان اینکه مابه تفاوت این وام از ۴ تا ۱۲ درصد از سوی دولت پرداخت می شود، افزود: اگر متخصصیان مدارک خود را کامل کرده باشند تا پایان سال می توانند از تسهیلات وام و دیعه مسکن بهره مند شوند و عقد اجاره کنند. مدیرعامل شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری با بیان اینکه برای سال آینده سقف وام در بافت های فرسوده افزایش نمی یابد،

## بناهای سارا و مجد از شرکت مسکن سازان شرق برگزیده شدند

فرد مدیر عامل شرکت عمران و نوسازی مجد مشهد، مالک و مجری پروژه طرح مجد بنای برگزیده سال ۱۳۸۹ به لحاظ برتر بودن در زمینه معماری و شهرسازی، تأسیسات و صرفه جویی برگزیده شدند. شایان ذکر است علاوه بر این دو عنوان، جشنواره در بخش های دیگر نیز برگزیدگانی در چند گروه داشت که معرفی گردیدند.

به گزارش ستاد جشنواره انتخاب بنای برتر که به همت شهرداری مشهد، سازمان مسکن و شهرسازی - استانداری و نظام مهندسی خراسان رضوی برگزار شده بود: آقای مهندس سید جلیل لاری مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری و عمران سارا، مالک و مجری پروژه سارا در بخش بنای برگزیده سال ۸۹ به لحاظ برتر بودن در زمینه معماری و شهرسازی، مهندس مجید فرزاد



## پازدید منتخبین کارگزاران املاک مشهد از پروژه های شرکت

تسهیلات نوسازی بافت فرسوده شهری نیز ارایه شد. در ادامه مهندس رهنماei مدیرفروش شرکت مسکن سازان شرق با بیان ویژگی شرکت و مزیت های پروژه های آن از کارگزاران خواست نقطه نظرات و پیشنهادات سازنده خود پیرامون پروژه های شرکت به منظور تکمیل و بروز رسانی واحد های در دست احداث را ابراز کرده و همزمان در بخش بازاریابی واحدها اقدام نمایند.

حاضرین در جلسه ضمن استقبال از این نشست خواستار استفاده از تخصص و تجربه کارگزاران املاک در زمینه فروش پروژه ها شدند. در پایان مهندس نوروزی و آقای رهنماei به سوالات حاضرین پاسخ دادند.

به گزارش روابط عمومی به دعوت شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق به منظور آشنایی با شرکت و پروژه های آماده فروش و همچنین در دست احداث، تعدادی از کارگزاران منتخب املاک مشهد از پروژه سارا دیدار و با مسئولین پروژه و واحد فروش مذاکره کردند. در این جلسه مهندس نوروزی مدیر عامل شرکت و آقای رهنماei مدیر فروش شرکت و جمعی از مدیران شرکت حضور داشتند.

در ابتدا مهندس نوروزی پس از معرفی شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری ایران و شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق، به تشریح روشهای مدیریتی و جذب سرمایه شرکت پرداخت. همچنین توضیحاتی در مورد نحوه پرداخت



## سهامدار پروژه شیوه موثر در بازسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده

دکتر سید جواد حسینی: عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی  
محمد رضا حیدری: مدرس مراکز تربیت معلم مشهد

که به عنوان مثال در پروژه سارا پیشرفت فیزیکی عملیات اجرایی اسکلت ۵۸/۸ و در پروژه های طرح مجد بین ۹ تا ۶۳/۲۷ درصد می باشد . همچنین سهام پروژه مجد از ابتدا تاکنون ۱۲۰ درصد و سارا ۴۴۰ درصد رشد را نشان می دهد . به همین جهت نظر سنجی های انجام شده نشان می دهد ۶۵ درصد سهامداران ارزش افزوده سهام را بسیار خوب توصیف نموده و از پیشرفت فیزیکی پروژه ها ابراز رضایت نموده اند .

نکته مهم اینکه شیوه سهامدار پروژه بستره برای جلب مشارکت مالکین بافت‌های فرسوده و ساماندهی سرمایه های خرد بوده و در روند اجرا کار شیوه های متعددی برای مشارکت مالکین سازندگان و سرمایه گذاران می توان بکار گرفت و برای حل مشکلات احتمالی مالکین در دوران ساخت ( اسکان ، درآمد و .... ) نیز راهکارهای مناسب بکار گرفته می شود .

### معرفی سهامدار پروژه :

روند تحولات اقتصادی در سال های اخیر به گونه ای بوده که نقش دو واسطه مالی مهم در کشور یعنی بورس و بانک ها را از انتقال سرمایه از سرمایه گذار به سرمایه پذیر به شدت کاهش داده است . سرمایه های خرد عموماً جذب بازارهای غیر مولد نظیر خرید و فروش اتومبیل ، املاک و سایر معاملات واسطه ای شده و یا اینکه جذب

این مقاله با بر شماری مشکلات عمده کلان شهرها ، بافت‌های فرسوده شهری را از جمله عمده ترین آنها قلمداد می نماید . یکی از شیوه های موثری که ضمن فائق امدن بر این مشکل آثار اجتماعی - اقتصادی فراوانی را موجب گردیده ، روش سهامدار پروژه می باشد که با همت آقای مهندس احمد نوروزی مدیرعامل شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق در سطح استانهای گلستان ، سیستان و بلوچستان ، خراسان شمالی ، چنوبی و رضوی و خصوصاً شهر مشهد در قالب دو پروژه سارا و مجد با هماهنگی شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری ایران طراحی و به اجراء گذاشته شده است .

### الف : مزایای اقتصادی سهامدار پروژه :

#### ب : آثار اجتماعی

۱- توسعه اجتماعی -۲- سرمایه اجتماعی -۳- تقویت تعلق به محیط شهری -۴- تسريع اجرای پروژه ها -۵- کاهش روحیه مصرف گرایی و تقویت روحیه سرمایه گذاری -۶- مشروعیت بخشی به طرحها و کاهش مقاومت مردم در طرحهای نوسازی بافت فرسوده -۷- تقویت نهادهای اجتماعی و نقش آنها در مدیریت شهری شیوه سهامدار پروژه با توجه به آثار بر شمرده در عمل هم از حيث اجراء و هم جلب نظر سهامداران پروژه موفق بوده است به گونه ای

بازدهی سایر دارایی‌ها که پول را می‌توان به آنها تبدیل کرد وابسته است. در علم اقتصاد رشد تولید ناخالص داخلی به عنوان شاخصی برای نیازهای مبادلاتی استفاده می‌شود. با بررسی حقیقی تولید ناخالص داخلی از سال ۸۱ تا ۸۵ متوجه می‌شویم که نیاز مبادلاتی در این سال‌ها به طور متوسط ۶/۱ درصد رشد داشته است در صورتی که به طور متوسط رشد نقدینگی ۳۲ درصد بوده که فراتر از نیاز مبادلاتی است در نتیجه مردم به جستجوی راههایی می‌پردازند که ارزش نقدینگی مازاد خود را حفظ کنند.

سرمایه‌ها به دو دسته تقسیم می‌شوند، خرد و کلان، سرمایه‌های خرد می‌توانند به محصولات مالی مختلف که از طرف بازار پیشنهاد می‌گردد تبدیل شوند ولی از طرفی اگر گزینه‌های سرمایه‌گذاری جذاب نباشد مثلاً بازدهی پایین داشته باشد یا دستخوش عدم اطمینان باشد سرمایه‌ها جذب بازار مصرف می‌گردد با توجه به اینکه نرخ سود حقیقی سپرده‌گذاری نزد بانک‌ها منفی است یعنی اثر تورم را هم خنثی نمی‌کند در نتیجه در این شرایط اقتصادی بازاری برای جذب سرمایه‌های خرد وجود ندارد.

سرمایه‌های کلان نیز به علت عدم اطمینان در بخش تولید اکثر جذب سوداگری زمین و ساخت و ساز می‌گردد و یا حتی برای سرمایه‌گذاری‌های امن به خارج از کشور منتقل می‌شود.

بنابراین بر مبنای دلایل فوق طرح سهامدارپرژه که به شکل مشابه صندوق عام املاک و مستغلات می‌باشد توائسته است در جذب سرمایه‌های خرد که به سمت سرمایه‌گذاری در پرژوههای ساختمانی است در شرایط موجود اقتصادی کشور با توجه به اعتباری که نزد خریداران بدست آورده توائسته است سرمایه‌های خرد را به راحتی جذب نماید.

#### مراحل اجرا و فروش سهامدارپرژه:

از نظر حقوقی سهامدارپرژه عقد خصوصی است که بین صاحب پرژه و خریدار سهام پرژه منعقد می‌گردد. اجرای سهامدارپرژه بر مبنای ماده ۱۰ قانون مدنی ایران که ذیلاً درج می‌گردد بالامانع است.

(قراردادهای خصوصی نسبت به کسانی که آن را منعقد نموده‌اند در صورتی که مخالف صریح قانون نباشد نافذ است)

عقد قرارداد سهامدارپرژه نیازی به اخذ مجوز از مراجع قانونی ندارد، این شیوه تامین مالی بر پایه یک قرارداد خصوصی بین ناشر و خریداران سهام با تفاوت طرفین شکل می‌گیرد. از عمدت‌ترین برتری‌های این روش برای مجری نسبت به سایر روش‌های مشابه مانند اوراق مشارکت و صندوق‌های عام حذف بروکراسی اخذ مجوزها و طی مراحل انتشار است.

در این روش شرکت مجری پس از تعریف پرژه و اخذ مجوزهای قانونی از مراجع ذیربیط مراتب فروش سهامدارپرژه را به طرق

بازارهای مصرفی می‌شوند و علت آن است که بازدهی سرمایه در بورس و نرخ سود تسهیلات نزد بانکها اثر تورم را توانسته ختنی کند و در نتیجه هزینه فرصت مصرف پایین آمده و تمایلی به پسانداز نزد مردم وجود ندارد در چنین شرایط اقتصادی طراحی و اجرای مکانیزم‌های جذب سرمایه بخصوص سرمایه‌های خرد و هدایت آنها به بخش ساخت و ساز که سوددهی بالاتری دارد اهمیت پیدا کرده و با استقبال مردم روپرتو می‌شود.

روش سهامدار پرژه یکی از این روش‌ها یا یکی از موفق‌ترین روش‌های است که برای تامین مالی پرژوههای ساختمانی در بافت‌های فرسوده طراحی گردیده است.

**شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق برای اولین بار در کشور با استفاده از این روش در سال ۱۳۸۳ بازسازی بافت فرسوده در شهر مشهد در شرق حرم مطهر حضرت رضا تحت نام پرژه سارا و در سال بعد مدیریت نوسازی بخشی دیگر از بافت‌های فرسوده در بلوار قرنی تحت نام طرح مجد را عهده دار گردید.**

سهامدارپرژه روشی برای تامین مالی پرژوههای ساختمانی در بافت‌های فرسوده شهری از طریق جذب مشارکت مالکین و ساماندهی سرمایه‌های خرد است.

در روش سهامدارپرژه صاحبان سهام در پرژه شریک می‌شوند و با اتمام پرژه سود صاحبان سهام بر مبنای میزان سهمشان محاسبه و پرداخت می‌گردد پرداخت اصل و سود سرمایه در پایان و یا در جریان اجرای پرژه موجب جذبیت و اقبال از این شیوه گردیده، چرا که عموم پرژوههای ساختمانی پس از پیشرفت بخشی یا تمام پرژه و پیش فروش یا فروش قسمت‌های ساخته شده به بازدهی می‌رسند. نکته در این روش شرکت مجری در پایان اجرای کامل پرژه فقط ۵ درصد حق مدیریت و اجرای پرژه را به عنوان حق الزحمه به خود اختصاص می‌دهد.

نکته عمده این است در سهامدارپرژه تکیه اصلی بر مالکین محل اجرای پرژه و سرمایه‌های غیر نقدی ایشان است و سقف ارزش سهام پرژه برای آزادسازی عرصه‌ها و تهیه طرح و نیز ۳۰ درصد هزینه‌های اجراء می‌باشد و سایر منابع از طریق تسهیلات بانکی، پیش فروش یا مشارکت با دیگران تامین می‌شود. لذا سهامدار پرژه و برگه‌های سهام تفاوت اساسی با اوراق مشارکت دارد. اوراق سهام پرژه بهتر است به برگه‌های سهم الشرکه تعبیر شود.

#### هدف از اجرای سهامدارپرژه:

رشد شدید نقدینگی در سال‌های اخیر موجب گردیده که مردم در تبدیل پول به یک دارایی مطمئن بکوشند، آنچه باعث می‌شود مردم تصمیم بگیرند چقدر پول نگه دارند به نیازهای مبادلاتی آنها و

سود شریک است . این روش را می‌توان در زمرة روش تامین مالی مبتنی بر سرمایه دانست . بدان جهت که اصل سرمایه را تضمین می‌نماید می‌توان آن را روش تامین مالی مبتنی بر بدھی دانست.

\* ناهمگونی نهادها، قوانین و مقررات در هم تبیه و پیچیده ، بازار سرمایه غیرکارآمد و فقدان ابزارهای مالی مناسب، در کنار بازار پولی که از دوگانگی و دخالت‌های دولت‌ها در رنج است به افزایش ریسک‌های متعدد سرمایه‌گذاری می‌انجامد. علیرغم آنکه بیماری هلندی به سودآوری بخش غیرقابل مبالغه (Non- Tradabel) در ایران منجر شده و سرمایه‌گذاری در بخش ساختمانی به لحاظ این پدیده از سودآوری بالایی برخوردار است ولی در عمل ریسک‌هایی که سرمایه‌گذاری در بافت‌های فرسوده را احاطه کرده بیش از ریسک دو بخش ساختمان (Equity-based) قرارداد و از آن جهت که حداقل سود برای سرمایه‌گذاری در نظر گرفته شده به روش تامین مالی مبتنی بر بدھی (Debt-based) نزدیک می‌شود.

\* سهامدارپروره ابزاریست که سرمایه‌گذاران خود را به مشارکت ترغیب می‌نماید. سرمایه‌گذارانی که به خاطر نداشتن منابع مالی کافی امکان اجراء پروژه‌های سودآور ساختمانی بصورت انفرادی یا جمع محدود را ندارند با این روش می‌توانند در پروژه‌های بزرگ ساختمانی شریک شوند.

\* محدود بودن بازار ثانویه به بورس اوراق بهادار در ایران و صرفا معامله سهام برخی از شرکت‌های سهامی عام (و تنها یک مورد اجرای اوراق مشارکت ناموفق) در بورس معظم نقدشوندگی ابزارهای مالی ارائه شده در بازار اولیه را بوجود آورده است شرکت شرق برای حل این مشکل اقدام به تاسیس شرکتی نموده که عرضه کنندگان و تقاضا کنندگان را در یک بازار نسبتاً شفاف در مقابل هم قرار دهد. ضمناً این شرکت بازارگردانی این سهام را بر عهده دارد تا اجازه ندهد در قیمت روز سهام پروژه از ارزش ذاتی آن انحراف چشمگیری رخ دهد.

\* حسن عمدہ سهامدارپروره اینست که تا زمانی که این سهام پروژه توسط شرکت باخرید نشود مجری تعهد پرداخت سود برای هر دوره مالی را ندارد. بدین جهت شرکت ناشر از بابت پرداخت سود با مشکل کمبود نقدینگی در طی عمر پروژه روبرو نمی‌شود. \* نظر به اینکه سهامدارپروره عقد خصوصی است، می‌توان از دخالت سرمایه‌گذار در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و اجرای پروژه جلوگیری نموده. در حالی که فرهنگ مشارکت گروهی برای سرمایه‌گذاری در کشورهای جهان سوم بالاخص ایران بسیار ضعیف است این مهم می‌تواند از تشتت ارا که بعضاً پیشرفت پروژه و یا فعالیت شرکتها را به مخاطره می‌اندازد جلوگیری نماید.

مختلف بین جوامع هدف اطلاع‌رسانی نموده و موضوعی را که مردم می‌توانند با سرمایه‌گذاری در سهامدارپروره در سود و زبان آن مشارکت داشته باشند را به اطلاع می‌رسانند. این اطلاع‌یه شامل نحوه و میزان سرمایه‌گذاری، مدت زمان و فرصتی که طی آن می‌توان در سهامدارپروره مشارکت نمود، موضوع مورد مشارکت و محل و موقعیت آن و مدارک مورد نیاز جهت ثبت نام و ... خواهد بود.

پس از اطلاع‌رسانی متقاضیان با در دست داشتن مدارک مورد نیاز به محلی که در متن اطلاع‌یه قید گردیده است مراجعه و با ارائه مدارک نسبت به تکمیل فرم‌های مربوطه و برگه سهام اقدام و پس از امضاء آن را در اختیار امور سهام قرار داده و در برابر آن رسید مربوطه را دریافت می‌نمایند.

برگه‌های تکمیل شده ثبت کامپیوترا گردیده و پس از طی مراحل اداری و ثبت شماره توسط مستولین ذیربیط شرکت (مدیر عامل و مدیریت امور سهام و ...) امضاء و ممهور گردیده و به صاحبانشان تحويل می‌گردد.

با توجه به اینکه مشارکت در سهامدارپروره به صورت نقد و اقساط صورت می‌گیرد، اقساط مربوطه نیز طی سیستمی تعریف شده توسط قسمت مالی امور سهام از زمان‌های تعریف شده از خریداران اخذ و در پرونده آنان منعکس می‌گردد.

و مالکین املاک بافت فرسوده محدوده پروژه در قبال واگذاری ملک یا حقوق خود در ملک (سرفلی) که ارزش آن توسط کارشناسان رسمی قیمت گذاری می‌شود به میزان ارزش ملک + ۲۰٪ آن به عنوان امتیاز ویژه آنان از سهام پروژه دریافت می‌نمایند.

### ویژگی‌های سهامدارپروره:

\* در هیچیک از قوانین و مقررات موجود تامین مالی پروژه از طریق سهامدارپروره تعریف نشده است ولی شرکت شرق به استناد ماده ۱۰ قانون مشارکت مدنی که قراردادهای خصوصی نسبت به کسانی که آن را منعقد نموده‌اند در صورتی که مخالف صریح قانون نیاشد نافذ می‌داند اقدام به عرضه عمومی و ابتکاری ابزاری مالی به نام سهامدارپروره برای دو پروژه سارا و مجده خود نموده است.

\* نظر به اینکه سهامدارپروره قبل از تصویب قانون بازار اوراق بهادار مطرح شده، سازمان بورس و اوراق بهادار ۲ سال بعد از تصویب قانون مزبور با استفاده از تجربه ابتکاری سهامدارپروره در بومی‌سازی سرمایه‌گذاری در زمین و ساختمان استفاده نموده و مقررات و ضوابطی برای این صندوق‌ها تعریف نموده. هرچند که این ضوابط هنوز هم به مرحله اجرا نرسیده است و مراحل آن سخت و دست و پاگیر است.

\* شرکت شرق اصل سرمایه و حداقل از سود را برای سرمایه‌گذار تضمین نموده است به این جهت از این بابت که سرمایه‌گذار در

# آخرین اقدامات اجرایی در طرح مجید



## طبقات تجاری

سرامیک کف معادل  $\% 35$

سنگ کف معادل  $\% 30$

شیشه سکوریت ویترین ها معادل  $\% 30$

نصب دیوار معادل  $\% 40$

اجرای سقف بتی معادل  $\% 80$

## طبقات اداری

کاشی و سرامیک معادل  $\% 100$

نصب پنجره ها معادل  $\% 60$

اتمام کامل چهارچوب درب ها

سنگ کف معادل  $\% 80$

اتمام نصب سنگ های ازاره

**S1-۲**

اتمام خاکبرداری و اجرای فونداسیون

اتمام اجرای سازه نگهبان

اتمام اجرای سقف، ستون، دیوار حائل و پرسی

طبقات  $-3$  و  $-2$  و دیوار حائل طبقه  $-1$

انجام  $\% 40$  اجرای ستون های طبقه  $-2$

دیوار چینی و ایزولاسیون دیوارهای حائل از

طبقه  $-3$  تا همکف

**SW1-۳۴**

آرماتور بندی فونداسیون  $\% 70$

قالب بندی فونداسیون  $\% 70$

بنن ریزی فونداسیون  $\% 50$

آرماتور بندی دیوارهای سازه نگهبان  $\% 80$

قالب بندی دیوارهای سازه نگهبان  $\% 80$

بنن ریزی فونداسیون  $\% 50$

## S2-۶

کلیه مراحل فونداسیون، اسکلت و دیوار  
چینی به اتمام رسیده و پروژه در مرحله  
نازک کاری می باشد

## طبقات تجاری

انجام  $\% 80$  سنگ کف

انجام  $\% 95$  سفید کاری

انجام  $\% 50$  نصب شیشه های سکوریت  
ویترین ها

انجام  $\% 90$  نصب سرامیک

انجام  $\% 90$  زیرسازی سقف کاذب

انجام  $\% 20$  سنگ پله (طبقات  $-3$  و  $-2$ )

انجام شده

انجام  $\% 75$  نمای گرانولیت

اتمام سنگ نما

انجام  $\% 35$  زیرسازی نمای ورق کامپوزیت

آلومینیوم

## طبقات اداری

اتمام سفید کاری دیوارها

اتمام کاشی و سرامیک

اتمام نصب چهارچوب درب ها

اتمام نصب سنگ های ازاره

اتمام لوله کشی های تاسیسات و عایق کاری

## SW2-۳۷

کلیه مراحل فونداسیون به اتمام رسیده و

نازک کاری همزمان با اسکلت و دیوار چینی

انجام می شود

## S1-۱

کلیه مراحل فونداسیون، اسکلت و دیوار  
چینی به اتمام رسیده و پروژه در مرحله  
نازک کاری می باشد

## طبقات تجاری :

اتمام نصب سنگ پله و کف

اتمام نصب شیشه های سکوریت ویترین ها

اتمام سفید کاری دیوارها

انجام زیرسازی سقف های کاذب

نصب تایل گچ سقف کاذب در بعضی

طبقات

اتمام لوله کشی های تاسیسات

اتمام سیم کشی برق

انجام  $\% 80$  نمای گرانولیت و  $\% 95$  نمای

سنگ

اجرای زیرسازی نمای ورق کامپوزیت آلومینیوم

## طبقات اداری :

اتمام سنگ کف

اتمام سفید کاری دیوارها

اتمام نصب سرامیک و کاشی

انجام  $\% 50$  نصب پنجره و شیشه ها

انجام  $\% 60$  نصب سقف های کاذب

نصب کلید و پریز ها

اتمام لوله کشی های تاسیسات

نصب فن کوتل ها

نصب چهارچوب درب ها

ایزدی، معاون برنامه ریزی شرکت عمران و مسکن سازان منطقه شرق:

## محدودیتی در معرفی متقاضیان نوسازی بافت فرسوده به بانک وجود ندارد.

خبرنگار: علیرضا مدیری

\* در استان خراسان رضوی ۱۷ شهر وجود دارد که محدوده بافت فرسوده آنان به تصویب رسیده است که عبارت است از مشهد، قوچان، درگز، سبزوار، نیشابور، تربت حیدریه، تربت جام، کاشمر، بردسکن، گناباد، بجستان، بیدخت، خواف، تایباد، سرخس، فریمان و چناران.

\* در صد پلاک های واقع در بافت فرسوده و سکونت گاه های غیررسمی مستقر در مشهد فاقد سند هستند که این باعث شده است که مردم نتوانند پروانه ساختمانی بگیرند تا از تسهیلات بانکی جهت نوسازی بافت فرسوده استفاده کنند. چنانچه مشکل سند در پلاک های مشهد حل شود ما شاهد رشد قابل توجهی از مراجعه کنندگان برای نوسازی بافت فرسوده هستیم.

### \*جناب آقای ایزدی، به عنوان اولین سئوال چه میزان بافت فرسوده در استان خراسان رضوی وجود دارد؟

محدوده بافت فرسوده از طریق سازمان مسکن و شهرسازی و کارگروه تخصصی مربوطه و استفاده از خدمات مشاوره است، تعیین می شود تا کنون بالغ بر ۴۰۰۰ هکتار بافت فرسوده در شهرهای مشهد، قوچان، درگز، سبزوار، نیشابور، تربت حیدریه، تربت جام، کاشمر، بردسکن، گناباد، بجستان، بیدخت، خواف، تایباد، سرخس، فریمان و چناران شناسایی و تصویب شده است و روزانه در حال افزایش است. تعدادی از شهرهای دیگر استان مانند خرو، کلات، طرقبه، رشتخوار و جنتای نیز در مرحله تصویب بافت فرسوده در مرجع مربوطه قرار دارد.

لازم به ذکر است از حجم ذکر شده بالغ بر ۲۳۰۰ هکتار بافت فرسوده مربوط به شهر مقنس مشهد وجود دارد که ۸۰ درصد آن در نقاط حاشیه ای شهر و مابقی سایر محلات است، نقاط مرکزی مانند سرسرور، ایستگاه سراب، چهار قطاع اطراف حرم مطهر، محله پشت بازار رضا(ع) مانند قلعه آبکوه، مجد، خیابان سرخس، پشت باغ نادری، خسروی، محمد آباد و گل ختمی واقع شده است. طبرسی شمالی، التیمور، بخشی از محله ۵ تن، ۳ راهی کلات، پشت آرامگاه خواجه ریبع؛ بخشی از کوی امام هادی (بحر آباد)، شهید غلامی، قلعه و کیل آباد نه دره و سین آباد

### \*مشکلات مردم در اخذ تسهیلات بانکی برای نوسازی بافت های فرسوده را بیان نمایید؟

در ارتباط با تسهیلات بافت فرسوده به ۲ بخش می توان اشاره کرد. بخش اول مربوط به سهمیه و بخش دوم مربوط به نحوه جذب است. در بخش سهمیه در خراسان رضوی مشکلی نداریم و سهمیه لازم برای استان خراسان رضوی در نظر گرفته شده است و هر تعداد متقاضی نوسازی بافت فرسوده وجود داشته باشد با معرفی به بانک تسهیلات دریافت می کنند و ما از مردم دعوت می کنیم با استفاده از این فرصت خوب و طی مراحل، تسهیلات دریافت کنند تا سرپناه محکم برای خود و خانواده خود بسازند. به عبارتی این ۱۷ شهر مشکلی جهت نوسازی بافت فرسوده ندارند و متقاضیان نوسازی بافت های فرسوده می توانند

با طی مراحل قانونی به بانک ها جهت اخذ وام معرفی گردد.

در ارتباط به نحوه جذب تسهیلات نیز باید گفت که با توجه به اینکه گرفتن وام جهت نوسازی بافت فرسوده از بانک دارای ضوابط و شرایطی است که باید رعایت شود، متأسفانه بعضی افراد آن مراحل را طی نمی کنند مانند اینکه باید ملک در بافت فرسوده باشد که در غیر این صورت وام ویژه نوسازی بافت فرسوده به آن ها



بافت فرسوده به بافت هایی گفته می شود که در داخل محدوده شهر و یا روستا و یا حاشیه آن شکل گرفته اند و به دلیل قدمت و یا نبود برنامه توسعه و نظارت فنی بر شکل گیری آنها و نبود شرایط زیستی و ایمنی و نیز نابه سامانی های کالبدی اجتماعی و اقتصادی فرسوده شده اند و از نظر برخورداری از ایمنی استحکام و خدمات شهری دچار کمبود هستند، اهمیت این موضوع در اینجا است که اکثر شهرهای کشور روی گسل زلزله قرار دارد، بنابراین لازم است به منظور جلوگیری از لطمات و خسارات، حداقل واحدهای مسکونی آن در مقابل این پدیده مقاوم شوند.

بر اساس آمار ارائه شده توسط دولت، شهر مشهد که سالانه پذیرای بیش از ۲۰ میلیون زائر است به نسبت، بیشترین حجم بافت فرسوده و سکونتگاه های غیر رسمی را در کشور به خود اختصاص داده است که باید نوسازی و مقاوم سازی شود، لازمه به سرانجام رسیدن این کار بزرگ، مهیا شدن بستر لازم آن است ولی مشکلاتی در این راه وجود دارد که در این خصوص با آقای ایزدی معاون برنامه ریزی شرکت

عمران منطقه شرق به گفت و گویی نشینیم که در بی می آید:

بیانیم قسمت هایی از شهر که از درون فرسوده و خالی شده است را باز سازی کنیم. ما باید بخشی از نیاز مردم در ارتباط با مسکن را در بافت های فرسوده شهری تامین نماییم. از فضاهایی که در این قسمت از شهر داریم استفاده مطلوب کرده و با تجمعی خانه های کوچک و ریزدانه و تبدیل آن ها به پلاک های بزرگ، ضمن پیش بینی فضاهای خدماتی، مجتمع های مسکونی احداث نماییم، لازمه این کار، نهادینه شدن مشارکت مالکین پلاک های ریز دانه است. هم اکنون بزرگترین مشکل ما در بافت های فرسوده این است که تجمعی پلاک ها در بافت های فرسوده نهادینه نشده و این کار مقبولیت لازم را بین مردم کسب نکرده است. در حالیکه زمانی که یک مالک راضی شود چند واحد در ملک قدیمی خود بسازد و مستاجر بیاورد و زندگی مشاغل داشته باشند می توانند چند همسایه با یکدیگر توافق کنند و یک مجتمع کامل و بزرگ را از تجمعی پلاک ها ایجاد کنند که مزایایی از جمله طراحی مدرن و زیبا، استفاده بهتر از نور خورشید، اصلاح معابر، ایجاد فضای باز، دریافت تراکم تجمیعی، بهتر شدن موقعیت ملک و رونق اقتصادی نیز به همراه داشته باشد.

تعداد زیادی جهت دریافت وام جهت نوسازی به شهرداری و شرکت عمران مراجعه نموده اند که این تعداد بالغ بر ۲ هزار واحد بوده که از این تعداد بالغ بر ۱۳۰۰ واحد موفق به دریافت وام شده اند که بقیه نیز در حال تهیه مدارک برای اخذ تسهیلات بانکی هستند.

#### \*مشکلات انبوی سازان در ساخت واحدهای مسکونی در بافت فرسوده را بیان فرماید؟

در محدوده بافت فرسوده متقاضی انبوی ساز جهت ساخت مسکن داریم که در بخش هایی از بافت در حال کار هستند. به عنوان مثال تعاوی مسکن فرهنگیان شهرستان نیشابور به تعداد ۸۸ واحد و یا در تربیت جام تعاوی مسکن کارگران کارخانه قند به تعداد ۱۲۰ واحد در محدوده بافت فرسوده مشغول ساخت و ساز هستند. بیش از هزار واحد مسکونی با استفاده از تسهیلات بافت فرسوده در منطقه ثامن در حال اجرا است.

توصیه ما به تعاوی های مسکن و انبوی سازان این است که بیانید در بافت فرسوده مسکن تولید کنند چرا که متقاضی مسکن در بافت های فرسوده و مرکزی شهر از جاهایی مانند شهرهای جدید بیشتر است. به مالکین نیز توصیه می نماییم که بیانید به صورت گروه همسایگان ۲، ۳، ۴ پلاک با یکدیگر منزل های کوچک خود را تجمعی کنند و مجتماع های بزرگ بسازند.

شرکت مسکن سازان آماده همکاری با انبوی سازان و مالکین است تا با تجمعی پلاک های ریزدانه، مجتمع های بزرگ بسازند. در این خصوص پروژه های انبوی سازی در دریافت تسهیلات بانکی جهت نوسازی بافت های فرسوده در اولویت هستند.

اگر مالکین اقدام به تجمعی پلاک های خود، حداقل به تعداد ۲ پلاک کنند که باعث ایجاد حداقل ۱۵۰ متر مربع زمین جهت ساخت مسکن شود، می توانند از تسهیلات کمک و دیده مسکن نیز برخوردار شوند و عده این کار را وزارت مسکن در بسته حمایت خود داده است.

در بعضی مواقع مشکلات دیگری وجود دارد، از جمله در بعضی شهرها که پلاک ها سند ندارد، تقاضا می شود که مسئولان این مشکل را حل کنند مشکل سند در بافت های فرسوده استان به خصوص در مشهد در سطح وسیع مشاهده می شود که عزم مسوولین ذیریط را می طلبند. اگر پلاک ها دارای سند شوند می توانند پروانه برای نوسازی اخذ و سپس وام دریافت نمایند. هم اکنون ۸۰ درصد پلاک های واقع در بافت فرسوده و سکونت گاه های غیررسمی مستقر در مشهد فقد سند هستند که این باعث شده است که مردم نتوانند پروانه ساختمانی جهت ساخت و ساز و استفاده از تسهیلات بانکی جهت نوسازی بافت فرسوده استفاده کنند. این مشکل باعث شده است که ساخت و سازها و تسهیلاتی که به مقاصدیان در این خصوص در شهر مشهد می دهیم به شدت پایین باشد و در شهرهای دیگر به دلیل آنکه ملک های واقع در بافت های فرسوده مشکل سند ندارند، وضع بهتر است. هم اکنون استقبال مردم از این تسهیلات در شهرهایی مانند قوچان، سبزوار و نیشابور نسبتاً مطلوب می باشد.

#### \*آیا هم اکنون اقداماتی توسط مسئولان ذی ربط جهت حل این مشکل انجام شده است؟

هم اکنون اقداماتی توسط شهرداری در حال انجام است و شهرداری تصمیم دارد، برای پلاک هایی که مالک آن مشخص است و فقد سند هستند، سند صادر نماید. در این راستا اقداماتی توسط شهرداری در مناطق ۳ و ۴ مشهد به صورت پایلوت انجام شده است که امیدواریم که این کار نتیجه دهد تا شاهد ساخت و ساز اصولی در بافت های فرسوده و سکونت گاه های غیررسمی مشهد باشیم.

#### \*در ۶ ماه گذشته، چه تعداد متقاضی نوسازی بافت های فرسوده به بانک ها معرفی شده اند؟

طبق ۶ ماه گذشته، بالغ بر هزار و چهارصد واحد متقاضی تسهیلات بانکی برای توسازی بافت فرسوده در استان خراسان رضوی به بانک مسکن معرفی شده است که این روند هم اکنون ادامه دارد. چنانچه مشکل سند در پلاک های فاقد سند مشهد حل شود شاهد رشد قابل توجه دریافت تسهیلات جهت نوسازی بافت فرسوده شهر مشهد خواهیم بود.

#### \*نوسازی اصولی بافت فرسوده را در چه می دانید؟

نوسازی اصولی و کامل بافت های فرسوده زمانی محقق می شود که همزمان به رفع ۳ معضل فرسودگی و ناپایداری بنا، ریزدانگی پلاک ها و نفوذ ناپذیری معابر که در وضع موجود شاهد هستیم، توجه شود. متأسفانه مردم ما بیشتر به یک عامل که مقاوم سازی بنا می باشد، توجه می کنند و علاقه مند به دریافت وام جهت مقاوم سازی منزل خود هستند که در این صورت تکلیف ۲ عامل دیگر چه می شود از طرفی همه روزه شاهد افزایش تقاضای مسکن در کشور به دلیل جوان بودن جمعیت هستیم نیاز مسکن مردم در شهرها به ۲ صورت توسعه برون شهری و توسعه درون شهری قابل حل است. توسعه برون شهری در قالب ایجاد شهرهای جدید و شهرک های اقماری به دلیل آنکه باعث نابودی مزارع و کشاورزی و افزایش رفت و آمدها و خدمات شهری می شود، روشی مناسب برای خانه دار شدن مردم نیست و ماباید به دنبال توسعه درونی شهرها باشیم و

## مزایای سازمانی و اقتصادی سهامدارپروره:

- (۱) **شریک شدن در سود پروژه‌های ساختمانی بزرگ:** در کشور، رشد بالای قیمت زمین و ساختمان باعث شده علاقه عمومی برای سرمایه‌گذاری در این بخش وجود داشته باشد. سهامدارپروره راهی است که دارندگان سرمایه‌های خرد را به سمت سرمایه‌گذاری در پروژه‌های بزرگ ساختمانی هدایت کند.
- (۲) **راهی برای پسانداز کردن:** نکته مهم تر آنکه فرهنگ پس انداز از طریق پرداخت اقساطی که فشارکمتری بر مردم وارد می‌نماید را نیز ترویج می‌کند. ضمن آنکه چنین فرهنگی علاوه بر سود اقتصادی که برای مردم ایجاد می‌کند به افزایش روحیه مشارکت در عمران و توسعه شهری نیز کمک می‌کند.
- (۳) **ضمانت سود علی‌الحساب:** ضمانت پرداخت حداقل سود توسط ناشر این اطمنان را برای خریدار ایجاد می‌کند که هزینه‌ای از بابت این که سرمایه‌اش از بین برود و یا ارزش خود را همچون سهام بورس از دست بدهد، به او تحمیل نمی‌شود که برای اقسار کم درآمد بویژه زنان که اهل ریسک نیستند خیلی مهم است.
- (۴) **ضمانت بازخرید سهام پروژه:** ضمانت بازخرید سهام این اطمینان را در سهامدار ایجاد می‌کند که پول او بلوکه نشده و می‌تواند در صورت نیاز به سرمایه‌اش، سهامش را نزد ناشر با دریافت اصل و سود سرمایه بازخرید کند. لذا هزینه ریسک برای سهامدار را به شدت کاهش داده و دسترسی به سرمایه خود حسب ضرورت در هر شرایطی را مهیا می‌سازد.
- (۵) **خرید اقساطی سهام:** خرید قسطی سهامدارپروره باعث می‌شود این سهام برای کارمندان یا شاغلانی که از دریافت حقوق ثابت اطمینان دارند، جذاب باشد، زیرا این گروه قدرت خرید نقدی ندارند اما می‌توانند از عهده خریدهای قسطی برآیند. در واقع مشارکت اقسار جامعه به شکل مدت دار با هزینه‌های پایین در این روش شکل می‌گیرد.
- (۶) **عدم حضور شخص ثالث در پروژه:** در سهامدارپروره به دلیل آن که یک عقد خصوصی دو طرفه است فعالیت‌های شرکت ناشر تحت کنترل نهاد ثالثی نیست و شرکت در نحوه هزینه کردن منابع مالی آزادی عمل بیشتری دارد. البته برای ساماندهی و نظارت بر فرآیند گرددش مالی پروژه کلیه منابع مالی بنام شرکت اختصاصی پروژه بوده و تداخلی با حسابهای شرکت ناشر ندارد و علاوه بر آن حسابرس مستقل و عضو جامعه حسابرسان کشور به عنوان حسابرس شرکت نقش کنترل کننده را ایفا می‌نماید.
- (۷) **کنترل بازار ثانویه:** ناشر سهام باید با حضور دائم در بازار از نوسان شدید قیمت سهام در بازار جلوگیری کند. کنترل نوسانات قیمت باعث می‌شود که جلوی بورس بازی سهام در بازار ثانویه گرفته شود. مجری قیمت سهام پروژه را با توجه به سهام پروژه که خود در اختیار دارد با اطلاع رسانی از وضعیت پروژه و ارزش آن و عرضه سهام پروژه با قیمت واقعی در زمان افزایش قیمت کاذب کنترل و در زمان کاهش حسب ضرورت با خرید سهام پروژه براساس تعهد مجری به ارزش اسمی + سود بانکی کنترل می‌کند.

